

**Concours d'accès en 1<sup>ère</sup> année du Master  
 « Management stratégique et Finance d'Entreprise »  
 Année universitaire 2024-2025**

**Traiter les exercices suivants**

**Exercice 1 :**

On vous présente le CPC d'une entreprise spécialisée dans la production de fournitures de bureau et on vous demande, en se basant sur des renseignements complémentaires :

1. de compléter le CPC de l'exercice N ;
2. puis de dresser son ESG et de déterminer sa capacité d'autofinancement CAF en tenant compte des différents retraitements nécessaires (tableau de formation des résultats et calcul de la CAF).
3. de fournir un commentaire global en analysant les différents niveaux de formation du résultat de l'exercice.

**Informations complémentaires :**

- Ventes de produits finis : 12 147 500 ;
- Achats de matières et fournitures : 5 937 000 ;
- Les stocks des produits finis, des produits en-cours et des matières et fournitures en début d'exercice sont respectivement de 247 500, 90 000 et 100 000 ;
- Les stocks des produits finis, des produits en-cours et des matières et fournitures en fin d'exercice sont respectivement de 460 000, 175 000 et 150 000

Le CPC de l'exercice N se présente comme suit (valeurs en milliers de dirhams) :

Eléments	Exercice N
Produits d'exploitation :	.....
Ventes de biens et services produits	.....
Variation de stock des produits	.....
Immob. produites par l'Ese pour elle-même	300
Subventions d'exploitation <sup>(1)</sup>	200
Autres produits d'exploitation	85
Reprises d'exploitation <sup>(2)</sup>	105
Charges d'exploitation :	.....

Achats consommés de matières et fournitures	.....
Autres charges externes <sup>(3) (4)</sup>	3 525
Impôts et taxes	450
Charges de personnel	2 560
Autres charges d'exploitation	275
Dotations d'exploitation <sup>(5)</sup>	145
Résultat d'exploitation	.....
Produits financiers :	.....
Intérêts et autres produits financiers	75
Reprises financières <sup>(6)</sup>	64
Charges financières :	.....
Charges d'intérêts	235
Autres charges financières	52
Dotations financières <sup>(6)</sup>	73
Résultat financier	.....
Résultat courant	.....
Produits non courants :	.....
Produits de cession d'immobilisations	128
Autres produits non courants	48
Reprises non courantes <sup>(7)</sup>	54
Charges non courantes :	.....
VNA des immobilisations cédées	95
Autres charges non courantes	36
Dotations non courantes <sup>(8)</sup>	45
Résultat non courant	.....
Résultat avant impôt	.....
Impôt sur le résultat	376
Résultat net	.....

- (1) 70% de la subvention d'exploitation concerne une compensation du prix de vente des produits finis, le reste concerne le prix de vente des marchandises ;
- (2) Seulement 30% des reprises concernent des provisions pour risques et charges durables;
- (3) Les dépenses du personnel intérimaire sont de 120 000 ;
- (4) L'entreprise a signé un contrat de crédit bail le 01/09/N+1 contenant une redevance annuelle de 72 000. La valeur d'origine de l'immobilisation faisant l'objet du contrat est de 300 000, avec une durée d'amortissement probable de 6 ans.
- (5) Seulement la moitié des dotations concerne l'actif circulant ;
- (6) 60% concerne les titres et valeurs de placement, le reste pour les titres de participations ;
- (7) et (8) Concernent les provisions pour risques et charges à caractère durable.

## **Exercice 2 :**

**On vous demande de répondre brièvement aux questions suivantes :**

- 1-Quels sont les rôles du manager selon Henri Fayol ?
- 2-Quelles sont les stratégies génériques décrites par Michael Porter ?
- 3-Qu'est ce que le modèle PESTEL et quels sont ses niveaux d'analyse ?
- 4-Quels sont les différents mécanismes de coordination identifiés par Henri Mintzberg ?
- 5-Décrivez le modèle IMC de Herbert Simon ?
- 6-Décrivez comment intégrer l'intelligence artificielle et la digitalisation dans la gestion des ressources humaines ?
- 7-Quelles stratégies à mettre en place pour attirer et fidéliser les talents dans le marché de l'emploi ?

## **Consignes aux candidats :**

- Traiter chaque exercice dans une copie à part.
- Aucun document n'est autorisé à l'exception du plan comptable.
- Aucune communication n'est autorisée entre les candidats.
- L'usage de la calculatrice est autorisé.
- Les téléphones portables sont interdits.
- Tous les calculs doivent être justifiés.

Nom et prénom :

### TEXTE

Je viens d'emménager (1) dans ma nouvelle maison. Elle est plus jolie que celle que j'avais avant. Ma nouvelle maison est blanche avec des volets bleus et des fleurs rouges.

J'ai un garage pour ma voiture et pour mon vélo. A l'intérieur de ma maison, il y a un grand salon avec une table et quatre chaises pour accueillir mes amis.

Mon chat adore se blottir (2) sur le canapé devant la télévision. La cuisine est la pièce préférée de ma maison. C'est ici que je cuisine des gâteaux et des pâtisseries.

Pour aller dans ma chambre, je dois monter un escalier. Elle se situe au bout du couloir, à droite. J'ai décidé de peindre les murs en jaune et d'y installer mon piano. A gauche, c'est ma salle de bain, avec vue sur mon jardin. Je me sens très bien dans ma nouvelle maison !

#### Vocabulaire :

(1) D'emménager : Installer quelqu'un ou transporter quelque chose dans un nouveau logement

(2) Se blottir : Se replier sur soi-même de manière à occuper le moins de place possible

#### Questions :

##### I. Donnez un titre convenable au texte.

.....

##### II. Encadrez la bonne réponse

1) De quelle couleur est ma nouvelle maison ?

- a) Bleue
- b) Jaune
- c) Blanche
- d) Verte

2) Où se trouve ma chambre ?

- a) à l'étage
- b) au rez-de-chaussée
- c) dans le garage
- d) à côté de la cuisine

3) Où est installé mon piano ?

- a) dans mon salon
- b) dans ma chambre
- c) dans ma cuisine
- d) dans ma salle-de-bain

4) Quelle est ma pièce préférée ?

- a) ma chambre
- b) mon salon
- c) ma cuisine
- d) ma salle-de-bain

##### III. Entourez la bonne réponse

"Je me sens très bien dans ma nouvelle maison !" est une phrase :

- a) exclamative ?
- b) interrogative ?
- c) impérative ?

##### IV. Mettez vrai ou faux

- a) Jolie : un adjectif.....
- b) Vélo : un adverbe .....
- c) Maison : un nom .....
- d) Ma : un déterminant démonstratif .....

# Master Entrance Exam

Full Name: .....

## I Comprehension: (7 points)

○ Read the text and answer the questions:

Jim went out with his wife last night. It was a disaster! They went to three restaurants, but they couldn't find a place to sit, so they had no dinner. Then they went to the cinema. They wanted seats at the back, but there were only front seats left, so they had to sit at the front. There were two films; the first was terrible and the second was even worse.

After the cinema they had some sandwiches, but the sandwiches were so terrible that they couldn't eat them. Then they caught a bus, but it was so full that they had to stand. By the time they got home; Jim was fed up and so was his wife.

Tonight they're both staying at home.

### 1. Give a title to the text ( 1 point)

- -----

### 2. True / False justify (3 points)

a. Jim and his wife were very happy last night.

-----

b. They are staying home tonight because they have guests.

-----

c. At the cinema all the front seats were busy.

-----

### 3. Answer the following questions from the text (2 points):

a. Why did Jim and his wife take sandwiches?-----

b. Why did they have to stand in the bus?-----

c. Why didn't they sit at the back seats? -----

d. Why didn't they enjoy the movies?-----

### 4. Find in the text a word which means the same as (1 point):

• Crowded:-----

• Catastrophe:-----

